



Número: **7008329-47.2024.8.22.0002**

Classe: **RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

Órgão julgador: **Ariquemes - 1ª Vara Cível**

Última distribuição : **23/05/2024**

Valor da causa: **R\$ 72.171.194,07**

Assuntos: **Concurso de Credores**

Juízo 100% Digital? **NÃO**

Segredo de justiça? **NÃO**

Justiça gratuita? **NÃO**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **SIM**

Partes	Procurador/Terceiro vinculado
AGRO-PRODUTIVA COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLAS LTDA (AUTOR)	EUCLIDES RIBEIRO DA SILVA JUNIOR (ADVOGADO) EDUARDO HENRIQUE VIEIRA BARROS (ADVOGADO) ALLISON GIULIANO FRANCO E SOUSA (ADVOGADO) MARCIA NICOLODI (ADVOGADO)
CASTILHO E CIA LTDA - ME (AUTOR)	EDUARDO HENRIQUE VIEIRA BARROS (ADVOGADO) EUCLIDES RIBEIRO DA SILVA JUNIOR (ADVOGADO) ALLISON GIULIANO FRANCO E SOUSA (ADVOGADO)
RITA DE CASSIA CAVALCANTE CASTILHO (AUTOR)	EUCLIDES RIBEIRO DA SILVA JUNIOR (ADVOGADO) EDUARDO HENRIQUE VIEIRA BARROS (ADVOGADO) ALLISON GIULIANO FRANCO E SOUSA (ADVOGADO)
ROGERIO CASTILHO (AUTOR)	EUCLIDES RIBEIRO DA SILVA JUNIOR (ADVOGADO) EDUARDO HENRIQUE VIEIRA BARROS (ADVOGADO) ALLISON GIULIANO FRANCO E SOUSA (ADVOGADO)
VALOR ADMINISTRACAO JUDICIAL - SERVICOS LTDA (ADMINISTRADOR JUDICIAL)	VICTOR ANDRADE COSTA TEIXEIRA (ADVOGADO)
PROCURADORIA DA FAZENDA NACIONAL DO ESTADO DE RONDÔNIA (TERCEIRO INTERESSADO)	
MPRO - MINISTÉRIO PÚBLICO DO ESTADO DE RONDÔNIA (CUSTUS LEGIS)	
WILTON MARTINI FUGIWARA (ADMINISTRADOR JUDICIAL)	

**Documentos**

Id.	Data da Assinatura	Documento	Tipo
12715 3597	03/10/2025 10:22	<a href="#"><u>RMA AGOSTO</u></a>	PETIÇÃO

**AO JUÍZO DA VARA CÍVEL DA COMARCA DE ARIQUEMES/RO**

Processo nº 7008329-47.2024.8.22.0002

WILTON MARTINI FUGIWARA, Administrador Judicial, nomeado nos autos da RECUPERAÇÃO JUDICIAL distribuída por Agro Produtiva Comércio de Produtos Agrícolas Ltda., Castilho e Cia Ltda. e pelos produtores rurais Sra. Rita de Cássia Cavalcante Castilho e Sr. Rogério Castilho, denominado Grupo Agro Produtiva, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência para apresentar o Relatório Mensal de Atividades (RMA) das Recuperandas, com a análise parcial dos dados contábeis relativos ao mês de agosto de 2025.

Na oportunidade, informo que não foram enviados os extratos bancários do banco BTG pactual, bem como, aplicações financeiras deste banco.

Este Administrador Judicial coloca-se à disposição de Vossa Excelência, das Recuperandas, dos credores, do Representante do Ministério Público e demais interessados para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

Ariquemes/RO, 01 de outubro de 2025

---

Wilton Fugiwara  
Administrador Judicial

---

Gleice Kelly Simplício Costa - CRC/RO 009681/0-6  
Contadora

---

Eduardo Rochel Zamariola  
Perito Contador  
CRC 1SP345896/0-4  
CRA/SP 147096

---

Endereço: Travessa da CDL, 232, Bairro Centro em Ji-Paraná/RO  
E-mail: wiltonfugiwaraadv@gmail.com Site: <https://fugiwaraadvogados.com.br/>



dHdFMjJVRFFKSnZscEdjWjBLRWR3MFdsQjl5cmpzVmtzd201SjlHc3haYUswemNmQVJza0szcUtpR01aME51K21kamZYc0FrbktvPQ==  
Assinado eletronicamente por: WILTON MARTINI FUGIWARA - 03/10/2025 10:22:51  
<https://pjpeg.tjro.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=25100310225148900000121840008>  
Número do documento: 25100310225148900000121840008

Num. 127153597 - Pág. 1

## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES – GRUPO AGRO PRODUTIVA

Processo n. 7008329-47.2024.8.22.0002  
1<sup>a</sup> Vara Cível da Comarca de Ariquemes/RO

Em conformidade com o disposto no art. 22, inciso II, alínea “a” e “c” da Lei 11.101/05 (“LRF”), submete-se o presente relatório mensal de atividades para apreciação nos autos da Recuperação Judicial de Agro Produtiva Comércio de Produtos Agrícolas Ltda., Castilho e Cia Ltda. e pelos produtores rurais Sra. Rita de Cássia Cavalcante Castilho e Sr. Rogério Castilho, com a análise (parcial) das demonstrações contábeis referentes ao mês de agosto de 2025.

Salienta-se que as informações contábeis, financeiras e operacionais disponibilizadas pelas Recuperandas são de responsabilidade delas e seu contador, nos termos do art. 1177 e art. 1178 da Lei 10.406/2002, art. 1048 e art. 1049 do Decreto 9.580/2018.

O presente relatório reúne, de forma sintética, as análises realizadas por esta Administração Judicial, relacionadas às atividades das Recuperandas, com ênfase para as variações e informações relevantes reportadas pelo grupo, sempre levando em consideração o contexto específico de mercado no qual as empresas atuam, e o próprio processamento da Recuperação Judicial.

Desse modo, variações e informações relevantes são aquelas que possuem influência potencial nos demonstrativos contábeis e financeiros da empresa, seja por seu volume ou por sua natureza, e que possam causar impactos futuros de ordem financeira, administrativa ou patrimonial.

As análises que constam no presente relatório não são exaustivas, limitando-se às informações disponibilizadas pelas recuperandas mensalmente à essa Administração Judicial, de modo que podem conter assuntos em andamento que dependam de elucidações por parte da empresa.

Wilton Fugiwara  
Administrador Judicial

---

Endereço: Travessa da CDL, 232, Bairro Centro em Ji-Paraná/RO  
E-mail: wiltonfugiwaraadv@gmail.com Site: <https://fugiwaraadvogados.com.br/>



dHdFMjJVRFFKSnZscEdjWjBLRWR3MFdsQjl5cmpzVmtzd201SjlHc3haYUswemNmQVJza0szcUtpR01aME51K21kamZYc0FrkbtvPQ==  
Assinado eletronicamente por: WILTON MARTINI FUGIWARA - 03/10/2025 10:22:51  
<https://pjpeg.tjro.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=25100310225148900000121840008>  
Número do documento: 25100310225148900000121840008

Num. 127153597 - Pág. 2

## SUMÁRIO

1.	ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO.....	4
2.	PASSIVO CONCURSAL – GRUPO.....	4
3.	OVERVIEW OPERACIONAL.....	5
4.	CONTAS PATRIMONIAIS – AGRO PRODUTIVA.....	5
4.1.	DISPONÍVEL.....	6
4.2.	CLIENTES E OUTROS CRÉDITOS .....	6
4.3.	ESTOQUES.....	6
4.4.	ATIVO NÃO CIRCULANTE.....	7
4.5.	PASSIVO CIRCULANTE.....	7
4.6.	OBRIGAÇÕES FISCAIS.....	7
4.7.	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTO .....	7
4.8.	PASSIVO NÃO CIRCULANTE .....	8
4.9.	PATRIMÔNIO LÍQUIDO .....	8
4.10.	RECEITAS OPERACIONAIS .....	8
4.11.	CUSTOS OPERACIONAIS.....	9
4.12.	DESPESAS TOTAIS .....	9
5.	ANÁLISE ECONÔMICA.....	9
5.1	MARGEM BRUTA .....	9
5.2	MARGEM LÍQUIDA OPERACIONAL .....	11
5.3	MARGEM LÍQUIDA AJUSTADA.....	11
6.	RECURSOS HUMANOS.....	12
7.	CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	12

---

Endereço: Travessa da CDL, 232, Bairro Centro em Ji-Paraná/RO  
E-mail: wiltonfugiwaraadv@gmail.com Site: <https://fugiwaraadvogados.com.br/>



dHdFMjJVRFFKSnZscEdjWjBLRWR3MFdsQjl5cmpzVmtzd201SjlHc3haYUswemNmQVJza0szcUtpR01aME51K21kamZYc0FrkvtPQ==  
Assinado eletronicamente por: WILTON MARTINI FUGIWARA - 03/10/2025 10:22:51  
<https://pjpeg.tjro.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=25100310225148900000121840008>  
Número do documento: 25100310225148900000121840008

Num. 127153597 - Pág. 3

## 1. ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO



Fonte: Informações patrimoniais disponibilizadas pelas Recuperandas.

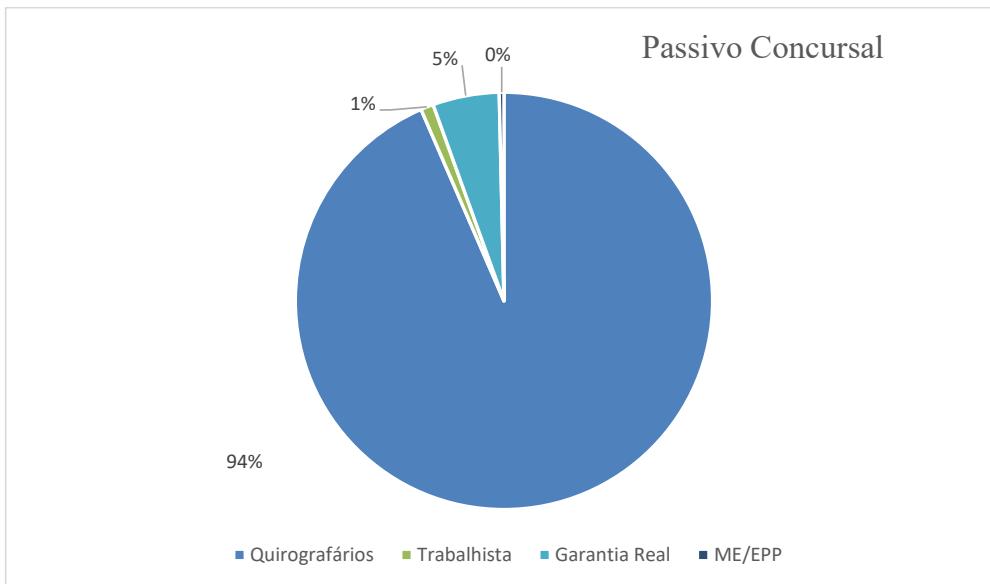
## 2. PASSIVO CONCURSAL – GRUPO

O passivo concursal informado pelo Grupo quando do ajuizamento da ação perfazia o importe de R\$ 53.571.921,61 distribuídos em 33 credores da Classe I, 01 credor Classe II e 40 credores da Classe III, e 14 da Classe IV. Abaixo se visualiza a composição dos valores por classe:

Classe	Nº Credores	Crédito (R\$)
Trabalhista	33	R\$ 532.200,95
Garantia Real	1	R\$ 2.764.078,95
Quirografários	40	R\$ 50.084.589,19
ME/EPP	14	R\$ 191.052,52
<b>Total</b>	<b>88</b>	<b>R\$ 53.571.921,61</b>

Fonte: Informações financeiras disponibilizadas pela Recuperanda, adaptado pelo autor.





### 3. OVERVIEW OPERACIONAL

O grupo tem como atividade principal a comercialização de insumos para implantação e condução de lavouras, mais especificamente cultivo de soja, milho, arroz e café. Próximo ao período de plantio, sendo safra (setembro a dezembro) ou no caso da safrinha (janeiro a março), a empresa entrega os insumos, com a expectativa de recebimento quando essa produção for colhida e o produtor realizar a venda – ou seja, há um financiamento dos produtores por parte da empresa, viabilizando que os produtores menores possam ter seu sustento por meio da terra. Para a atividade rural, os produtores rurais Rita e Rogério arrendaram terras desde o ano de 2017.

As principais atividades econômicas são:

- Comercialização de defensivos, insumos, sementes e fertilizantes;
- Serviços de transporte, pois o grupo possui frota própria constituída desde de 2021;
- Serviço de preparação de terreno, cultivo e colheita, coleta de amostras para análise de solos, aluguel de máquinas e equipamentos agrícolas, **atividade descontinuada pela empresa Castilho.**

### 4. CONTAS PATRIMONIAIS - AGRO PRODUTIVA

Em agosto de 2025, o ativo total da empresa Agro Produtiva alcançou um montante de R\$ 59.665.797,31, destes, 90% classificados em ativo circulante, e 10% em ativo não circulante.

Em comparação com o mês de julho, o ativo total apresentou um aumento de R\$ 524.727,79. A maioria do aumento foi no ativo circulante, no valor de R\$ 700.786,59, impulsionado, principalmente, pelo aumento de R\$ 862.596,40 na conta adiantamento de fornecedores, bem como, um aumento de R\$ 22.278,08 na conta de clientes.



#### **4.1. Disponível**

No mês de agosto de 2025, o disponível acumulado da Agro Produtiva representou 3,1% do ativo circulante total até o período, registrando um aumento de R\$ 17.988,70 em relação a julho.

As movimentações do grupo disponível ocorreram nas contas do caixa geral, uma redução de R\$ 399,39, nas contas bancárias, que foi registrado uma movimentação de entradas e saídas de aproximadamente R\$ 3.500.000,00, finalizando com um saldo positivo de R\$ 16.871,31 no mês e um acumulado de R\$ 422.603,75.

Na conta de aplicações financeiras registrou aplicação no mês de R\$ 1.516,78, finalizando o período com um montante de R\$ 1.260.649,65 aplicado.

#### **Notas explicativas**

A empresa realiza a escrituração de toda a movimentação bancária em uma conta contábil denominada “Banco Conta Movimento”, sem a individualização por instituição financeira. Os extratos encaminhados a esta Administração Judicial não contemplam a movimentação registrada no período na conta razão, tendo em vista que, nos meses anteriores, o principal volume de operações ocorreu no Banco BTG Pactual, cujo extrato não foi apresentado. Além disso, também não foram apresentados os extratos referentes às aplicações financeiras registradas.

#### **4.2. Clientes e Outros Créditos**

Em agosto de 2025, a empresa acumulou um saldo de R\$ 29.730.016,94 em Clientes a Receber. No período, houve um aumento de R\$ 22.278,08 em relação ao saldo anterior. A análise das movimentações demonstra que essa variação decorre do registro de R\$ 2.858.285,50 em novos valores a receber e de R\$ 2.836.007,42 em recebimentos efetivos, evidenciando que a empresa recebeu mais do que vendeu a prazo no mês.

Em relação a Outros Créditos, a conta Adiantamento a Fornecedores apresentou um aumento de R\$ 862.596,40 no mês de julho de 2025. Essa variação decorre do registro de R\$ 2.817.691,72 em novos adiantamentos no período e da baixa de R\$ 1.955.095,32. Ao final do mês, o saldo acumulado da conta totalizou R\$ 10.873.915,89. Adicionalmente, a empresa registrou uma Provisão de Créditos a Receber no montante de R\$ 48.019,53.

#### **4.3. Estoques**

No mês, o saldo de estoques registrou uma redução de R\$ 212.027,24, totalizando um saldo acumulado de R\$ 5.078.702,44. No balancete não é possível identificar quais são os tipos de mercadorias em estoque, pois a conta utilizada é uma conta genérica.

#### **Notas explicativas**

No mês de agosto de 2025, a empresa apurou o Custo da Mercadoria Vendida (CMV) pelo método tradicional, considerando o Estoque Inicial (R\$ 38.855.454,30), somado às Compras do período, e subtraído do Estoque Final (R\$ 39.222.720,42), conforme balancete apresentado em contas de resultado.



Entretanto, ao analisar o inventário físico informado pela empresa, verifica-se que o estoque final efetivo na conta patrimonial é de R\$ 5.078.702,44, valor distinto do apresentado contabilmente.

Tal diferença pode decorrer de critérios contábeis ou metodologias de avaliação de estoques adotadas pela empresa que não ficaram evidenciados apenas com os demonstrativos apresentados. Ressalta-se que eventuais notas explicativas ou detalhamentos adicionais por parte do grupo podem esclarecer a metodologia utilizada.

#### **4.4. Ativo não Circulante**

O grupo de Ativo Não Circulante é composto pelos ativos realizáveis a longo prazo, incluindo imobilizado, intangível, bem como as contas de depreciação e amortização. No período analisado, o Ativo Não Circulante apresentou uma redução de 2,89%, encerrando o mês com saldo acumulado de R\$ 5.922.291,53. Durante o mês, foram registrados: uma redução de R\$ 172.556,17 referente à depreciação e uma amortização de software no valor de R\$ 3.502,63.

#### **4.5. Passivo Circulante**

Em agosto de 2025, o passivo circulante da Agro Produtiva apresentou um saldo de R\$ 61.271.716,98, deste valor R\$ 65.878.192,63 em passivo circulante, R\$ 5.231.796,44 em passivo não circulante e um saldo a descoberto de R\$ 9.838.272,09 de patrimônio líquido. Isso demonstra que a maior parte do passivo da empresa é de curto prazo, o que pode comprometer o ativo da empresa, visto que as obrigações em sua maioria estão em curto prazo.

No Passivo Circulante, a conta salário e encargos sociais têm um saldo acumulado de R\$ 103.739,31, dentro do mês foi registrado um acréscimo de R\$ 11.242,10.

A conta fornecedores finalizou o período com saldo de R\$ 36.473.980,93, no mês, houve um aumento de R\$ 384.591,26. As movimentações registradas foram de R\$ 1.808.469,18 de compras a prazo, e R\$ 1.423.877,92 de pagamento de fornecedores.

#### **4.6. Obrigações fiscais**

Na conta obrigações fiscais, o saldo em aberto é de R\$ 73.052,00, em comparação ao mês anterior, houve uma redução de R\$ 91.197,44 nas obrigações a pagar. A empresa registra em seu balancete valores a pagar de ICMS, PIS, Cofins e Funrural, visto que, como vem acumulando prejuízo, não há a incidência de IRPJ e CSLL a pagar.

#### **Notas explicativas**

A empresa não apresentou a situação fiscal emitido dentro do Site E-cac da RFB, e os relatório do conta corrente do Sefin/RO, com isso, baseamos apenas nas informações registradas no balancete da empresa, isso impede validação da real situação tributária.

#### **4.7. Empréstimos e financiamento**



No mês de agosto de 2025, a conta Empréstimos e Financiamentos a Curto Prazo apresentou saldo acumulado de R\$ 16.011.297,89, sendo R\$ 9.825.390,24 referentes a empréstimos, R\$ 6.444.525,55 à financiamentos e R\$ 1.112.021,24 relacionados a cheque especial e conta garantida. Adicionalmente, consta na conta Encargos a Transcorrer o valor de R\$ 1.370.639,14, correspondendo aos juros contratualmente acordados que ainda não foram apropriados como despesa. Esses encargos são registrados como conta redutora do passivo e, à medida que forem incorridos ou pagos, serão reconhecidos como despesas financeiras no resultado do período.

#### **4.8. Passivo Não Circulante**

Já no passivo exigível a longo prazo da empresa Agro Produtiva, são compostos por empréstimos e financiamentos. O valor de empréstimos a longo prazo é de R\$ 1.820.976,14, e os valores de financiamentos a longo prazo são de R\$ 4.320.605,45. No período, não foram registradas movimentações nas contas de empréstimos, apenas a movimentação de R\$ 112.713,88 em encargos a transcorrer, totalizando um saldo de encargos de financiamentos a transcorrer de R\$ 910.785,15 até o período.

#### **4.9. Patrimônio Líquido**

A conta patrimônio líquido é composta pela integralização dos sócios, no valor de R\$ 1.200.000,00. Tem registrado uma reserva de incentivos fiscais no valor de R\$ 28.333.032,42 e prejuízos acumulados no total de R\$ 33.968.745,65, e ajustes de exercícios anteriores no valor de R\$ 5.402.558,86, resultando em um passivo a descoberto de R\$ 9.838.272,09.

#### **Notas explicativas**

A conta de Reserva de Incentivos Fiscais, com saldo de R\$ 28 milhões, não apresenta informações detalhadas no razão, uma vez que sua constituição ocorreu em períodos anteriores. Da mesma forma, a conta de Ajustes de Exercícios Anteriores também carece de detalhamento, o que impossibilita compreender de forma mais precisa as movimentações realizadas pelo grupo.

#### **4.10. Receitas Operacionais**

A empresa Agro Produtiva apresentou, até agosto de 2025, saldo na conta Receitas Operacionais R\$ 24.094.339,34. No mês, registrou Receita Operacional de R\$ 2.752.000,78, valor que representa um aumento de R\$ 887.296,71 em relação a julho, um aumento de 48% nas vendas. As receitas da empresa têm origem na venda de defensivos, adubos e fertilizantes, sementes, grãos, mercadorias em geral, além da prestação de serviços de transporte. No período analisado, a principal fonte de receita foi a comercialização de adubos e fertilizantes, que somou R\$ 1.259.446,50, correspondendo a 46% do total. Em seguida, destacaram-se as receitas com grãos, que representaram 19%, e os serviços de transporte, que corresponderam a 8%, além disso, as vendas de defensivos esse mês representaram 26%. As demais vendas completaram os 8% restantes da receita operacional.





Além da Receita Operacional, a empresa registrou no balancete Receitas Financeiras no montante de R\$ 63.503,07, provenientes, em sua maior parte, de juros recebidos e descontos obtidos. Com isso, a receita total do período alcançou R\$ 2.815.503,85.

#### 4.11. Custos Operacionais

Até agosto de 2025, a empresa Agro Produtiva acumulou R\$ 18.434.225,04 em Custos das Mercadorias Vendidas (CMV). No mês de análise, o CMV foi de R\$ 1.812.455,82, sendo a maior parte relacionada aos custos com defensivos representando 28%, comercialização de adubos e fertilizantes, que representaram 46% do total, enquanto os custos com grãos corresponderam a 24%.

#### 4.12. Despesas Totais

No que se refere às despesas totais, a empresa apresentou saldo acumulado de R\$ 6.676.039,65 até o período, sendo que, somente em agosto, as despesas operacionais somaram R\$ 912.887,73. Dentre essas, 14% referem-se a despesas com Recursos Humanos (salários, ordenados, pró-labore, INSS, diárias e provisões), 0,7% a aluguéis e reparos, 7% a despesas gerais, 22% a serviços profissionais e 55% a despesas com a frota.

Além disso, foram registradas despesas financeiras no montante de R\$ 151.420,96 no período, das quais 94% correspondem a despesas bancárias e 6% a despesas financeiras comerciais, principalmente relacionadas a descontos concedidos.

### 5. ANÁLISE ECONÔMICA

#### 5.1 Margem bruta

No período de agosto de 2025 a empresa apresentou as seguintes informações econômicas divididas entre receitas da empresa têm origem na venda de sementes, venda



de defensivos, adubos e fertilizantes, sementes, grãos, mercadorias em geral, além da prestação de serviços de transporte, abaixo iremos demonstrar as receitas e custos referente a cada atividade operacional:

Descrição	Receita Defensivos	Receita Adubos/Fert	Receita Grãos	Receita Merc. Geral	Serviços de Transporte
Receitas Operacionais	R\$ 701.990,80	R\$ 1.259.446,5	R\$ 514.884,46	R\$ 43.071,18	R\$ 232.607,84
Custos Operacionais	(R\$ 511.429,98)	(R\$ 829.083,33)	(R\$ 426.983,74)	(R\$ 44.958,77)	(R\$ 425.555,64)
Lucro Bruto	<b>R\$ 190.560,82</b>	<b>R\$ 430.363,17</b>	<b>R\$ 87.900,72</b>	<b>(R\$ 1.887,59)</b>	<b>(R\$ 192.947,80)</b>

**Defensivos:** Apresentaram receita de R\$ 701.990,80 e, após o abatimento dos custos de R\$ 511.429,98, resultaram em um lucro bruto de R\$ 190.560,82. O segmento apresentou margem positiva e consistente, demonstrando boa eficiência operacional.

**Adubos e fertilizantes:** Foram novamente o grande destaque, com receita de R\$ 1.259.446,50 e custos de R\$ 829.083,33, o que gerou um lucro bruto expressivo de R\$ 430.363,17. Trata-se do segmento mais relevante para a rentabilidade global da empresa.

**Grãos:** Registraram receita de R\$ 514.884,46, com custos de R\$ 426.983,74, resultando em um lucro bruto de R\$ 87.900,72. Apesar de positivo, a margem é relativamente estreita, indicando que há pouco espaço para absorção de aumentos de custos sem afetar a rentabilidade.

**Mercadorias em geral:** Apresentaram receita de R\$ 43.071,18, mas os custos alcançaram R\$ 44.958,77, resultando em um prejuízo bruto de R\$ 1.887,59. O segmento é pouco representativo no total e ainda assim operou de forma deficitária.

**Serviços de transporte:** Geraram receita de R\$ 232.607,84, porém as despesas operacionais foram superiores, chegando a R\$ 425.555,64, o que levou a um prejuízo bruto de R\$ 192.947,80. A atividade se mostrou deficitária e precisa de revisão urgente, seja nos custos, seja na precificação.

O resultado consolidado evidencia que a empresa conseguiu manter lucro bruto positivo, mesmo diante de custos expressivos em alguns segmentos. A margem bruta global alcançou 18,7%, demonstrando capacidade de geração de resultado, porém ainda concentrada em poucos setores.

Os segmentos de Adubos e Fertilizantes e Defensivos foram determinantes para sustentar a lucratividade, sendo responsáveis pela maior parte do resultado positivo. Já o segmento de Grãos apresentou margem reduzida, operando próximo ao equilíbrio entre receitas e custos.

Por outro lado, os segmentos de Mercadorias em Geral e principalmente Serviços de Transporte impactaram negativamente, corroendo parte significativa da margem obtida nas demais atividades. Esse cenário reforça a necessidade de revisão das estratégias de precificação, custos e operacionalização, sobretudo no transporte, que tem apresentado déficits recorrentes.

De forma geral, o desempenho do lucro bruto mostra que a empresa possui atividade central com rentabilidade consistente, mas que precisa de ajustes pontuais em áreas deficitárias para garantir a sustentabilidade do resultado e melhorar a margem global



no médio e longo prazo.

### 5.2 Margem Líquida Operacional

A margem líquida é um indicador financeiro que demonstra a eficiência da empresa em gerar lucro após a dedução de todos os custos e despesas operacionais, a partir da receita obtida. Ela evidencia quanto do faturamento efetivamente se transforma em lucro líquido.

No mês de agosto de 2025, a Agro Produtiva apresentou os seguintes números:

- Receita Operacional: R\$ 2.752.000,78
- Custos das Mercadorias Vendidas (CMV): R\$ 1.812.455,82
- Despesas Operacionais: R\$ 912.887,73

O cálculo do Lucro Líquido foi realizado da seguinte forma:

$$\begin{aligned} \text{Lucro Líquido} &= \text{Receita Operacional} - \text{CMV} - \text{Despesas Operacionais} = \\ &R\$ 2.752.000,78 - R\$ 1.812.455,82 - R\$ 912.887,73 = R\$ 26.665,23 \end{aligned}$$

A empresa conseguiu gerar uma receita expressiva (mais de R\$ 2,7 milhões), porém, quase toda essa receita foi consumida pelos custos de mercadorias e pelas despesas operacionais. O resultado final foi um lucro líquido de apenas R\$ 26.665,23, o que representa uma margem líquida muito baixa (próxima de 1%).

Isso mostra que a empresa está operando no limite, pois qualquer aumento de custo ou queda na receita pode levar a prejuízo. Ao mesmo tempo, evidencia que existe espaço para revisão de despesas e de margens de precificação, já que a atividade gera faturamento, mas está deixando pouco retorno.

### 5.3 Margem Líquida Ajustada

No mês de agosto de 2025, a Agro Produtiva registrou prejuízo líquido ajustado de R\$ 52.433,33, considerando a operação, as receitas financeiras e as despesas financeiras. Apesar do lucro bruto positivo de R\$ 26.665,23, as despesas operacionais e financeiras consumiram integralmente o resultado, revertendo-o em prejuízo, conforme apresentado na figura abaixo:

$$\begin{aligned} \text{Lucro Líquido Ajustado} &= \text{Lucro Bruto} - \text{Despesas Operacionais} + \text{Receitas Financeiras} \\ &- \text{Despesas Financeiras} + \text{Lucro Líquido Ajustado} = - R\$ 52.433,33 \end{aligned}$$

O resultado negativo indica que, após considerar todas as operações da empresa, incluindo custos de produtos, despesas operacionais e o impacto financeiro (receitas e despesas financeiras), a empresa não conseguiu gerar lucro, encerrando o período com prejuízo de R\$ 52.433,33.



Mesmo que a operação principal (venda de produtos ou serviços) tenha apresentado algum lucro bruto, as despesas operacionais e financeiras foram maiores do que a receita total, mostrando que a empresa está enfrentando pressão de custos e encargos financeiros.

## 6. RECURSOS HUMANOS

A preservação dos postos de trabalho é um dos pilares fundamentais da Recuperação Judicial. Mais do que uma exigência legal, trata-se de um compromisso social e econômico da empresa em recuperação com a comunidade em que está inserida. Abaixo é demonstrado os funcionários do grupo:

Funcionários em agosto de 2025			
Empresa	Trabalhando	Afastado	Demitido
Agro Produtiva -Matriz	20	00	00
Agro Produtiva - Filial Rolim de Moura	00	00	00
Agro Produtiva - Filial Cerejeiras	01	00	00
Castilho	00	00	00
Produtora Rural - Rita	00	00	00
Produtor Rural - Rogério	00	00	00
Total	21	00	00

No mês de agosto, a empresa registrou 20 funcionários trabalhando na matriz e 01 na filial de Cerejeiras, e nenhuma demissão foi feita no período.

## 7. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A empresa apresentou Patrimônio Líquido negativo em R\$ 9.913.596,46. Isso significa passivo a descoberto: a empresa tem mais obrigações do que bens e direitos. É um forte indicativo de desequilíbrio financeiro e pode configurar situação de insolvência.

A empresa apresenta um saldo elevado na conta de Adiantamento a Fornecedores de R\$ 11.420.443,42, que corresponde a valores pagos antes da entrega de produtos ou serviços. Embora pagamentos antecipados possam ser legítimos, um saldo muito alto pode indicar que despesas ou custos estão sendo postergados, o que pode impactar a apresentação do resultado contábil ou inflar o ativo. Recomenda-se atenção para verificar se os adiantamentos possuem documentação adequada e se os produtos ou serviços foram efetivamente recebidos.

Existem Depósitos/Créditos não identificados de R\$ 74,00 e (-) Créditos não identificados de R\$ 7.804,66. Lançamentos sem documentação hábil ferem os princípios da competência e da fidedignidade da informação contábil (CPC 00, item 2.12).

A PCLD está registrada em R\$ 408.936,55, valor relativamente baixo considerando que a conta de Clientes soma mais de R\$ 30 milhões. A provisão mostra-se subavaliada, contrariando o CPC 48, que exige mensuração adequada do risco de crédito.

A empresa apresentou Receita Bruta elevada mais de R\$ 21.342.338,56, mas os custos e despesas superaram R\$ 22.384.921,14. Isso confirma que, apesar do alto faturamento, o negócio não gera lucro operacional suficiente, o que justifica o patrimônio líquido negativo. Essa relação confirma que a empresa está operando com resultado líquido negativo, aumentando o risco de insolvência.

---

Endereço: Travessa da CDL, 232, Bairro Centro em Ji-Paraná/RO  
E-mail: wiltonfugiwaraadv@gmail.com Site: <https://fugiwaraadvogados.com.br/>



dHdFMjJVRFFKSnZscEdjWjBLRWR3MFdsQjl5cmpzVmtzd201SjlHc3haYUswemNmQVJza0szcUtpR01aME51K21kamZYc0FrkbtvPQ==  
Assinado eletronicamente por: WILTON MARTINI FUGIWARA - 03/10/2025 10:22:51  
<https://pjpeg.tjro.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=25100310225148900000121840008>  
Número do documento: 25100310225148900000121840008

Num. 127153597 - Pág. 12

A empresa Agroprodutiva apresentou no período um prejuízo líquido de R\$ 52.433,33. A empresa não reconhece os lançamentos patrimoniais e econômicos separados por matriz e filial, o que impossibilita a análise se as filiais mantêm atividade regular, com ativos e passivo, bem como, realizando vendas.

A empresa Castilho apresentou no período apenas a movimentação do registro de honorários contábeis. Já os produtores rurais não apresentaram informações de rebanho no período, e no caixa apresentado, é apenas lançadas informações pessoais, tais como, transferências de pix da empresa Agro Produtiva para os sócios, bem como, despesas com cartão de crédito não discriminadas. Além disso, apenas replicam as mesmas informações para ambos os sócios.

A Administração Judicial se limita a analisar com base nas informações fornecidas, sem poder de auditoria plena.

---

Wilton Fugiwara  
Administrador Judicial

---

Gleice Kelly Simplício Costa - CRC/RO 009681/0-6  
Contadora

---

Eduardo Rochel Zamariola  
Perito Contador  
CRC 1SP345896/0-4  
CRA/SP 147096

---

Endereço: Travessa da CDL, 232, Bairro Centro em Ji-Paraná/RO  
E-mail: wiltonfugiwaraadv@gmail.com Site: <https://fugiwaraadvogados.com.br/>



dHdFMjJVRFFKSnZscEdjWjBLRWR3MFdsQjl5cmpzVmtzd201SjlHc3haYUswemNmQVJza0szcUtpR01aME51K21kamZYc0FrbktvPQ==  
Assinado eletronicamente por: WILTON MARTINI FUGIWARA - 03/10/2025 10:22:51  
<https://pjpeg.tjro.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=25100310225148900000121840008>  
Número do documento: 25100310225148900000121840008

Num. 127153597 - Pág. 13